

## **SWOT ANALÝZA**

### **OBLAST: EKONOMIKA**

#### **Silné stránky**

- nízká míra nezaměstnanosti v celorepublikovém měřítku
- tradiční existence celostátně a celoměstsky významné veřejné administrativy a veřejných služeb
- významná orientace podnikatelské základny na oblast komerčních služeb
- dynamický růst podnikatelských subjektů v posledních letech
- nulová zadluženost MČ, dlouhodobá vyrovnanost rozpočtu MČ

#### **Slabé stránky**

- problematika rozsahu nevyužitých ploch a areálů
- expanze služeb spojených se sociálně patologickými projevy života z centra města (hazard)
- klesající pestrost služeb zejména na dolním Žižkově

#### **Příležitosti**

- realizace záměrů na polyfunkční areály, která rozšíří oblast služeb a zvýší nabídku pracovních míst
- využití areálu nákladového nádraží Žižkov – rozvoj okolí, kulturní a volnočasové využití
- zlepšení dopravní obslužnosti území a realizace celoměstsky významných dopravních staveb
- efektivnější funkční využití území
- dokončení privatizace bytového fondu
- zachování nebytového fondu a jeho efektivní využívání
- využití dotačních příležitostí

#### **Hrozby**

- zhoršující se hospodářská situace
- vnitřní konkurence jiných pražských MČ
- nevyužívání potenciálně významných komerčních ploch
- jednostranně orientovaná nabídka pracovních odvětví s tendencí vymisťování služeb
- finanční náročnost revitalizace Nákladového nádraží Žižkov včetně vyvolaných investic
- nárůst finančních závazků občanů vůči městské části, zhoršení úspěšnosti vymáhání pohledávek od dlužníků

### **OBLAST: BYDLENÍ A BYTOVÁ POLITIKA**

#### **Silné stránky**

- koncentrovaná a systematická správa komunálního majetku
- podstatné změny vlastnické struktury bytového fondu
- růst dynamiky regeneračních procesů domovního fondu vedoucí ke zkvalitnění bytové funkce
- velký rozsah plánované bytové výstavby

## **Slabé stránky**

- vysoký podíl starého bytového fondu s velkými nároky na údržbu a opravy
- zanedbaná údržba panelových domů
- zastaralost a zchátralost veřejného prostoru (bariéry v území přístupu k MHD a službám, nízká péče o náměstí, uliční parter)

## **Příležitosti**

- koncepční bytová politika MČ
- realizace připravených projektů s převažující funkcí bydlení
- nabídka finančních produktů pro zajištění bydlení
- zvýšený zájem ekonomicky silnějších skupin obyvatel o bydlení městského typu (zastavení procesu migrace „ven z města“)
- zájem mladých rodin o soukromovlastnické formy bydlení
- zvýšení podpory státu v oblasti bydlení
- zvyšování kvality bydlení zlepšením jeho zázemí a nabídky služeb

## **Hrozby**

- zvyšování finanční náročnosti nové výstavby i oprav bytového fondu
- dopady ekonomické recese
- sociální dopady deregulace nájemného
- růst počtu neplatičů v nájemních bytech
- chátrání zprivatizovaného staršího bytového fondu z důvodů celkově vysokých nákladů na bydlení, které neumožní vytváření dostatečných rezerv pro potřebu údržby a oprav
- přílišné rozšíření „hotelového průmyslu“ na území Žižkova na úkor bydlení

## **OBLAST: TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA**

### **Silné stránky**

- území je plně vybaveno nadřazenými obslužnými systémy technické infrastruktury
- bezproblémové zásobování vodou
- funkční kanalizační systém po přestavbě stok
- vysoká kvalita materiálů historické kanalizační sítě
- dostatečně kapacitní středotlaké plynovody s posíleným výkonem regulačních stanic VTL – STL
- posílená přenosová kapacita elektroenergetického systému na úrovni 22 kV, propojení zdrojů TR 110/22 kV na úrovni 110 kV
- telekomunikační systémy zabezpečují pokrytí celého území, další informační systémy umožňují komunikaci a přenos dat
- rozšířené využití centrálního zásobování teplem
- nízký podíl vytápění tuhým a kapalnými palivy

## **Slabé stránky**

- přenosové části hmotových obslužných systémů (především vodovodu a kanalizace) jsou z valné části za horizontem své fyzické i morální životnosti
- chybí oddílná kanalizace východně od Jana Želivského
- úniky vod, havárie, poruchy ohrožují provoz a životní prostředí
- vysoké náklady na údržbu kanalizace
- území Prahy 3 je zatíženo množstvím vedení nadřazených systémů celoměstského významu
- distribuční vedení sítí III. a IV. kategorie zcela vyplňují prostor uličních profilů obslužných komunikací.
- nízké využití existujícího kolektoru
- nedostatečná síť kolektorů
- vedení v souběhu s tramvajovou trakcí jsou napadána indukovanými proudy
- lokální vytápění tuhými palivy stále přetrvávají v malém rozsahu
- emise NOx z vytápění plynem
- velká energetická náročnost objektů

## **Příležitosti**

- obnova a zkapacitňování kanalizace a vodovodů, především zkapacitnění stoky B
- koordinace časové i prostorově výměny tras vodovodních, plynovodních, kanalizačních a kabelových sítí.
- uplatňování zásady pro výstavbu tvárniceových tras kabelů, energetických kanálů, případně jiných pevných liniových zařízení
- rozvoj sítě hlubinných a distribučních kolektorů a jejich napojení na kolektor C1
- zateplování objektů
- rozšíření centrálního vytápění z elektrárny Mělník
- automatizace čerpací stanice Flora
- rekonstrukce sběrače XII v ulici Koněvova, Praha 3
- rekonstrukce sběrače Jarov, Praha 3
- rekonstrukce stávajících kmenových stok, sběračů a uliční kanalizace v rozsahu 1,25 % z celkové délky kanalizační sítě ročně od roku 2012

## **Hrozby**

- nedostatečné rezervy v kapacitě elektrické distribuční sítě 22 kV
- zpoždování rekonstrukce vodovodů a kanalizací (Nedostatečné finanční možnosti města se promítly do aktuálních i střednědobých plánů rekonstrukcí a výstavby sítí).
- zvýšení počtů poruch vodovodní sítě
- ztráta funkčnosti kanalizace při nedostatku údržby
- nedostatek kapacity kanalizační stoky B pro rozvoj NNŽ
- produkce elektromagnetického smogu činnosti provozovatelů RRT a vysílačů a převaděčů soustav kabelových přenosů TV signálu

## **ROZVOJOVÉ AKTIVITY**

Návrh vzešlý z revize rozvojových aktivit stávajícího strategického plánu na základě diskuzí v pracovní skupině a na základě diskuzí se zastupiteli.

<b>Číslo aktivity</b> <b>A01-1</b>	<b>Podpora podnikatelských záměrů</b>
<b>Vazba na strategické cíle:</b>	<i>Cíl 1 - Rozvoj obytných funkcí městské části, zlepšení podmínek pro bydlení a demografické struktury obyvatelstva</i>
<b>Popis aktivity:</b>	<p>Městská část Praha 3 podporuje rozvoj podnikání a tvorbu pracovních míst na svém území. MČ bude pokračovat v aktivní komunikaci s vlastníky nevyužívaných či zanedbaných objektů a prostor, a potenciálními zájemci o využívání předmětných lokalit.</p> <p>MČ bude konzultovat a poskytovat informační podporu při přípravě inovativních projektů v řešených oblastech a podporovat přípravu území pro realizaci inovativních aktivit.</p> <p>Aktivita bude řešit také aktivní propagaci možností podnikání a investování v lokalitě MČ Praha 3 prostřednictvím využití účinných propagačních a prezentačních nástrojů (webové stránky, šíření tištěných materiálů, odborné semináře, veletrhy, výstavy, nabídkové katalogy pro investory apod.). Cílem aktivity je oslovit více potenciálních investorů a zajistit tím vyšší konkurenci předkládaných projektových záměrů na využití jednotlivých lokalit a tím i vyšší efektivitu následně realizovaných investic.</p> <p>MČ připraví a spustí program na podporu vlastníků objektů a drobných živnostníků, na něž dopadají strukturální změny (regulace, rušení heren apod.) a kteří mají svůj podnikatelský záměr, který je v souladu s potřebami Prahy 3 (pestrost nabídky služeb drobných živnostníků, tvorba pracovních míst, revitalizace zanedbaných prostor a objektů).</p> <p>Aktivita bude mít synergický dopad na podporu cestovního ruchu A09-1 a A09-2.</p>
<b>Doba realizace:</b>	2014 – 2020 2015 – příprava programu podpory 2016 – spuštění programu podpory
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	⇒ Úřad MČ, odbor živnostenský ⇒ Úřad MČ, odbor bytů a nebytových prostor ⇒ Úřad MČ, odbor územního rozvoje ⇒ Úřad MČ, vnějších vztahů a komunikace ⇒ podnikatelské subjekty ⇒ vlastníci nemovitostí
<b>Možné zdroje financování</b>	⇒ soukromé zdroje

<b>rozvojových aktivit:</b>	⇒ rozpočet MČ Praha 3
<b>Synergické vazby na ostatní aktivity:</b>	A03-1 A09-1 A09-2

<b>Číslo aktivity</b> <b>A02-1</b>	<b>Rozvoj obytných funkcí území Praha 3</b>
<b>Vazba na strategické cíle:</b>	<i>Cíl 1 - Rozvoj obytných funkcí městské části, zlepšení podmínek pro bydlení a demografické struktury obyvatelstva</i>
<b>Popis aktivity:</b>	<p>Aktivita je zaměřena na rozvoj obytné funkce MČ, jakožto základní stabilizační funkce území a zároveň na celkovou vyváženost socioekonomického rozvoje. Primární je ochrana ploch určených územním plánem pro zeleň a bydlení, a zajištění prostupnosti území.</p> <p>Aktivita se týká vytvoření kvalitního prostředí pro bydlení se zaměřením na rozvoj občanské vybavenosti jako nedílné součásti naplňující komplexní funkci bydlení a zároveň na ochranu území, která kvalitu obytné funkce ovlivňuje.</p> <p>Součástí aktivity je aktivní politika orgánů MČ při hospodaření s pozemky, spolupráce s investory a developery bytové výstavby, a prosazování záměrů, zlepšujících podmínky pro kvalitní život a současně při ochraně ploch a objektů, které tyto funkce zajišťují nebo jsou pro ně vymezeny do budoucna.</p> <p>S ohledem na dokončující se proces privatizace bytového fondu bude nezbytné navrhnout pojetí bytové politiky MČ. Hlavním cílem aktivity tedy bude vytvoření fondu obecního bydlení a schválení pravidel pro systém přidělování bytů. Potřebná část bytů bude ponechána pro sociální účely (rodiny s dětmi, mladí lidé, senioři, osoby znevýhodněné apod.)</p>
<b>Doba realizace:</b>	2014 – 2020 2014-15 – zřízení fondu obecního bydlení
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Úřad MČ, odbor územního rozvoje</li> <li>⇒ Úřad MČ, odbor výstavby</li> <li>⇒ radní odpovědný za hospodaření s byty a nebytovými prostory</li> <li>⇒ podnikatelské subjekty</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ soukromé zdroje</li> <li>⇒ rozpočet MČ Praha 3</li> </ul>
<b>Synergické vazby na ostatní aktivity:</b>	A02-2 A03-1

<b>Číslo aktivity</b> <b>A02-2</b>	<b>Podpora regenerace a údržby bytového fondu</b>
<b>Vazba na strategické cíle:</b>	<i>Cíl 1 - Rozvoj obytných funkcí městské části, zlepšení podmínek pro bydlení a demografické struktury obyvatelstva</i>
<b>Popis aktivity:</b>	<p>Cílem aktivity je zvýšit konkurenceschopnost v možnostech nabídky kvalitních prostorů pro bydlení a současně uspokojit potřeby současných uživatelů.</p> <p>Plnění aktivity se týká jak bytového fondu v majetku MČ (přímá podpora včetně finanční), tak i všech ostatních vlastnických forem bydlení (nepřímá podpora, koordinace s akcemi MČ, prověření možností přímé podpory).</p> <p>Realizace aktivity bude probíhat prostřednictvím modernizace stávajícího bytového fondu, zvýšení standardů bydlení, přizpůsobení velikostní struktury i vybavenosti bytového fondu skutečným potřebám. Pozornost bude zaměřena zejména na vnější část objektů a jejich okolí a působení na využívání vnitrobloků (vstupy a regulace vstupu zvnějšku).</p> <p>Ke zlepšení technického stavu objektů v majetku všech vlastníků na území městské části Praha 3 bude i nadále sloužit Fond obnovy a rozvoje a to formou bezúročným půjček, případně darů.</p>
<b>Doba realizace:</b>	2014 - 2020
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Úřad MČ, odbor bytů a nebytových prostor</li> <li>⇒ Úřad MČ, odbor územního rozvoje</li> <li>⇒ Úřad MČ, odbor výstavby</li> <li>⇒ soukromé osoby (občané)</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ soukromé zdroje</li> <li>⇒ rozpočet MČ Praha 3 (Fond obnovy a rozvoje)</li> </ul>
<b>Synergické vazby na ostatní aktivity:</b>	A02-1 A01-1

<b>Číslo aktivity</b> <b>A08-1</b>	<b>Technická infrastruktura</b>
<b>Vazba na strategické cíle:</b>	<i>Cíl 1 - Rozvoj obytných funkcí městské části, zlepšení podmínek pro bydlení a demografické struktury obyvatelstva</i> <i>Cíl 3 - Koncepční a trvale udržitelné řešení dopravy a technické infrastruktury</i>
<b>Popis aktivity:</b>	Předmětem aktivity je působení na vlastníka a provozovatele technických sítí (vodovodní sítě, kanalizace, energetické sítě, plynovody, teplovody, telekomunikace) k postupné celoplošné systémové obnově technické infrastruktury, a jejich rozšiřování rozvojových ploch navržených v platné územně plánovací dokumentaci města (např. plochy bydlení, občanského vybavení atd.). Inicivace záměrů pro Plán rozvoje vodovodů a kanalizací a Generel zásobování vodou hl. m. Prahy. Plánování rekonstrukcí je třeba v souladu s rekonstrukcí místních komunikací. Z toho důvodu se bude MČ podílet na koordinaci příprav prací na technické infrastruktuře v uličním prostoru.
<b>Doba realizace:</b>	2014 - 2020
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	⇒ Úřad MČ, odbor územního rozvoje ⇒ Úřad MČ, odbor výstavby ⇒ vlastníci a provozovatelé sítí
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	⇒ rozpočet HMP ⇒ soukromé zdroje
<b>Synergické vazby na ostatní aktivity:</b>	

<b>Číslo aktivity</b> <b>A08-2</b>	<b>Podpora a rozvoj šetrného nakládání s přírodními zdroji</b>
<b>Vazba na strategické cíle:</b>	<i>Cíl 1 - Rozvoj obytných funkcí městské části, zlepšení podmínek pro bydlení a demografické struktury obyvatelstva</i> <i>Cíl 3 - Koncepční a trvale udržitelné řešení dopravy a technické infrastruktury</i>
<b>Popis aktivity:</b>	Předmětem aktivity je podpora opatření, která přispějí ke zlepšování stavu životního prostředí. Půjde zejména o snižování energetické náročnosti budov a veřejného osvětlení, využívání vhodných alternativních zdrojů energie a tepla, separace a druhotná využitelnost odpadů, ochrana vodních zdrojů a udržitelné nakládání s vodou, snižování škodlivin v ovzduší, budování a obnova ekosystémů.  Součástí je také podpora environmentální výchovy a osvěty (např. formou zapojení škol do aktivit environmentálních center, podporou vzdělávacích programů na školách apod.)
<b>Doba realizace:</b>	2014 - 2020
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	⇒ Úřad MČ, dotčené odbory ⇒ vlastníci objektů a infrastruktury ⇒ školská zařízení ⇒ neziskové organizace ⇒ podnikatelské subjekty
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	⇒ soukromé zdroje ⇒ rozpočet MČ Praha 3 ⇒ rozpočet HMP ⇒ státní rozpočet ⇒ EU fondy
<b>Synergické vazby na ostatní aktivity:</b>	A02-1



<b>Číslo aktivity</b> <b>A12-1</b>	<b>Efektivní veřejná správa</b>
<b>Vazba na strategické cíle:</b>	<i>Cíl 1 - Rozvoj obytných funkcí městské části, zlepšení podmínek pro bydlení a demografické struktury obyvatelstva</i> <i>Cíl 5 - Zvýšit efektivitu a výkonnost úřadu v poskytování veřejných služeb</i>
<b>Popis aktivity:</b>	<p>Snahou MČ Praha 3 je v souladu s vizí strategie realizace Smart Administration pojmout veřejnou správu jako službu občanovi, naplnit principy dobrého vládnutí opřené o otevřené a průhledné rozhodování, a fungovat efektivně a výkonně.</p> <p>Moderní a kvalitně fungující úřad je partnerem občanům, institucím a organizacím, které na Praze 3 působí, i návštěvníkům, kteří do MČ přijíždějí. Úřad MČ bude činit kroky, kterými naplní tuto vizi.</p> <p>K dílčím opatřením patří nastavení systému hodnocení zaměstnanců, systému vzdělávání úředníků, komunikaci s veřejností, šetření spokojenosti občanů atd. Na to bude navazovat řada dalších opatření zvyšující výkonnost úřadu, efektivitu poskytovaných veřejných služeb a efektivitu hospodaření MČ, její příspěvkových organizací a obchodních společností.</p> <p>Dílčí cíle, které budou promítnuty do konkrétních aktivit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zavést nové řídicí metody do praxe</li> <li>- zavést elektronizaci agend</li> <li>- zlepšit meziodborovou spolupráci</li> <li>- zvyšovat kvalifikaci, vstřícnost a motivaci zaměstnanců</li> <li>- nastavit efektivní systém nakládání s majetkem</li> <li>- nastavit systém finančního plánování města</li> </ul>
<b>Doba realizace:</b>	2014 - 2020
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<p>⇒ Úřad MČ, dotčené odbory</p> <p>⇒ zřizované organizace</p> <p>⇒ Správa majetkového portfolia Praha 3, a. s.</p>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<p>⇒ rozpočet MČ Praha 3</p> <p>⇒ EU fondy</p> <p>⇒ zdroje obchodní společnosti</p>
<b>Synergické vazby na ostatní aktivity:</b>	A01-A11